**МБОУ «Гимназия №9»**

#  заседания Штаба воспитательной работы

# Протокол № 1

# от 22.09.2023 г.

**Присутствовали:**

**Руководитель ШВР** - директор гимназии Суханов Александр Сергеевич

**Заместитель ШВР** - заместитель директора по ВР, Братцева Светлана Александровна

**Секретарь ШВР** - советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями Мацкова Инна Анатольевна

**Члены ШВР:**

**1.**Педагог-психолог – Мохнаткина Анастасия Евгеньевна

**3.**Заведующий школьной библиотекой – Петрушина Вера Валерьевна

**4.**Учитель физической культура – Дегтярёв Данил Андреевич

**5.** Учитель начальных классов - Прокудина Елена Александровна

**6**.Учитель истории и обществознания, классный руководитель – Тырцева Марьяна Петровна

**7.**учитель ИЗО и технологии, классный руководитель – Антропова Анастасия Александровна

# Повестка заседания:

1. Об организации деятельности Штаба воспитательной работы (ШВР) в 2023 -2024 учебном году.( Об утверждении состава ШВР на 2023 -2024 учебный год. Утверждение плана работы ШВР на 2022-2023 учебный год.)
2. О планах профилактической работы на первое полугодие 2023-2024 учебного года.
3. Знакомство с социальным паспортом гимназии .
4. Организация и проведение добровольного социально- психологического тестирования учащихся.
5. Организация и проведение месячника безопасности «Дети России!»
6. **По первому вопросу слушали** зам. директора по ВР Братцеву С.А., которая выступила с предложением об организации деятельности Штаба воспитательной работы в 2023 -2024 учебном году, утверждению состава ШВР и плана Штаба воспитательной работы на 2023-2024 учебный год.

**Решение:** Организовать деятельность Штаба воспитательной работы на 2023-2024 учебный год, утвердить состав ШВР,утвердить план Штаба воспитательной работы на 2023-2024 учебный год.

1. **По второму вопросу слушали** социального педагога и советника Мацкову И.А., которая ознакомила с планами профилактических мероприятий по разным направлениям.

**Выступили** Братцева С.А.: По итогам летней кампании на профилактическом учете состояли 2 несовершеннолетних и 3 семьи, в которых 6 несовершеннолетних детей. Предлагаю закрепить за несовершеннолетними наставников из числа классных руководителей.

**Решение:1. Закрепить наставников за несовершеннолетними находящимися в СОП.**

1. Кузьминых Анастасия – наставник Циулина С.В.
2. Кузьминых Дмитрий наставник -Тряпочкина Д.В.

2) Циулин Макар - наставник Яковлева Н.С.

4) Чухмистерова Яна – наставник Мякишева Е.В.

5) Языков Владимир - наставник Мякишева Е.В.

6) Жевлакова Вероника - наставник Дегтярёв Д.А.

**2. Наставникам составить индивидуальные планы работ с несовершеннолетними , находящимися в СОП.**

**3. Организовать профилактическую работу в соответствии с планами и Рабочей программой воспитания.**

**4.** Продолжить работу по организации досуга, занятости и отдыха учащихся, в соответствии с их возрастными и индивидуальными особенностями.

5. Наставникам ( общественным воспитателям) , социальному педагогу, педагогу-психологу организовать профилактическую работу с несовершеннолетними, состоящими на всех видах профилактического учета (подготовить планы работы на период 1 учебной четверти).

3. **По третьему вопросу слушали** социального педагога Мацкву И.А., которая представила алгоритм сбора информации при составления социального паспорта школы. Была представлена дополненная форма социального паспорта класса.

**Решение:** социальному педагогу составить социальной паспорт гимназии.

Классным руководителям в период с 05.09. 2023 года по 15.09. 2023 года заполнить и сдать социальные паспорта классов.

Социальному педагогу оказывать консультативную помощь классным руководителям по заполнению социального паспорта класса.

Социальному педагогу в срок до 25.09.2023 года проанализировать информацию, поступающую от классных руководителей, составить социальный паспорт школы на первое полугодие 2023-2024 учебного года.
4. **По четвертому вопросу слушали** зам. директора по ВР Братцеву С.А., которая рассказала об организации и проведении социально-психологического тестирования учащихся. О необходимости классным руководителям провести детальную информационно - разъяснительную работу с учащимися и родителями. Обучающимся разъяснить порядок проведения тестирования. Классным руководителям откорректировать списки по классам всех участников тестирования.

# Решение:

Организовать и провести СПТ в соответствии с графиком.

1. **По пятому вопросу слушали** зам. директора по ВР, Братцеву С.А., о проведении недели безопасности дорожного движения. Необходимо участие всех классов. План работы имеется.

**Выступили: Прокудина Е.А..** Предлагаю провести праздник юного пешехода для учеников 1 классов с участием отряда ЮИД.

**Решение: 1.** Принять участие в неделе безопасности**. 2** Ознакомить классных руководителей с планом проведения недели безопасности дорожного движения.

Директор МБОУ «Гимназия №9» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/А.С. Суханов/

 Секретарь ШВР \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/И.А. Мацкова/

**МБОУ «Гимназия №9»**

**заседания Штаба воспитательной работы**

# Протокол № 2

# от 25.12.2023 г.

**Присутствовали:**

**Руководитель ШВР** - директор школы Суханов Александр Сергеевич

**Заместитель ШВР** - заместитель директора по ВР, Братцева Светлана Александровна

**Секретарь ШВР** - советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями Мацкова Инна Анатольевна

**Члены ШВР:**

**1.**Педагог-психолог – Мохнаткина Анастасия Евгеньевна

**3.**Заведующий школьной библиотекой – Петрушина Вера Валерьевна

**4.**Учитель физической культура – Дегтярёв Данил Андреевич

**5.** Учитель начальных классов- Прокудина Елена Александровна

**6**.Учитель истории и обществознания, классный руководитель – Тырцева Марьяна Петровна

**7.**учитель ИЗО и технологии, классный руководитель – Антропова Анастасия Александровна

# Повестка заседания:

1. Информация о работе по профилактике безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних
2. О результатах ежегодного социального-психологического тестирования.
3. О подготовке к Новогодним мероприятиям.
4. О принятии мер по Безопасным каникулам
5. **По первому вопросу слушали** социального педагога Мацкову И.А., которая представила список несовершеннолетних, состоящих на профилактическом учете. По результатам профилактической работы в декабре 2023 года было подготовлено ходатайство и положительная характеристика в ОПДН города Шадринска о снятии с учета несовершеннолетней Чухмистеровой Яны ученицы 6 класса.

**Решили:** Утвердить список несовершеннолетних, состоящих на профилактическом учете. Наставникам, педагогу-психологу, социальному педагогу продолжить профилактическую работу с несовершеннолетними, состоящими на профилактическом и педагогическом учете.

Результаты работы Совета профилактики считать удовлетворительными.

**По второму вопросу слушали** зам. директора по ВР, Братцеву С.А.,

В МБОУ «Гимназия №9» организация и проведение социально - психологического тестирования обучающихся осуществлялась на основании приказа Отдела образования Администрации города Шадринска от 7 сентября 2023 года № 324 «О проведении мероприятий по раннему выявлению незаконного потребления наркотических средств и психотропных веществ обучающимися образовательных организаций»

Этапы организации и проведения социально-психологического тестирования обучающихся в:

* 1. заседание Штаба воспитательной работы;
	2. издание приказа «О проведении социально- психологического тестирования учащихся в МБОУ «Гимназия №9» (№ 213 от 11.09.2023 года);
	3. создание Комиссии для организации проведения социально- психологического тестирования;
	4. проведение информационно-разъяснительной работы с педагогами, обучающимися и их родителями (законными представителями) о целесообразности проведения социально-психологического тестирования;
	5. утверждение графика проведения социально-психологического тестирования;
	6. сбор информационных согласий о прохождении обучающимися социально-психологического тестирования;
	7. проведение инструктажа для участников социально-психологического тестирования (обучающиеся в возрасте от 14 лет);
	8. проведение социально-психологического тестирования согласно установленного графика;

Тестирование проводилось в отношении обучающихся, достигших возраста 14 лет. Количество учащихся, принявших участие в социально-психологическом тестировании, составило 395 человек (25 % от общего количества учащихся).Учащиеся, достигшие возраста 15 лет, и родители учащихся, не достигших возраста 15 лет, дали добровольное согласие на прохождение социально- психологического тестирования.

Перед началом процедуры тестирования членами Комиссии был проведен инструктаж обучающихся об условиях, формах и продолжительности тестирования, а также о методах получения информации. Также учащиеся были повторно проинформированы о добровольности тестирования: учащиеся вправе отказаться от тестирования на любом этапе его проведения, поставив об этом в известность члена Комиссии.

Особые условия проведения социально-психологического тестирования способствовали обеспечению мер конфиденциальности: наличие индивидуального рабочего стола и компьютера, недопущение общения между обучающимися и перемещения учащихся по аудитории, а также присваивание каждому участнику тестировании индивидуального идентификационного номера и пароля. По результатам СПТ было выявлено 19 обучающихся группы риска, с которым проводиться индивидуальная профилактическая работа.

**Решение: 1.** Работу по организации и проведении социально-психологического тестирования обучающихся можно считать удовлетворительной.

1. Продолжить работу с обучающимися группы риска по результатам СПТ.
2. **По третьему вопросу слушали** зам. директора по ВР, Братцева С.А., которая предложила в рамках проведения мероприятий по празднованию Нового года организовать в школе бал маскарад: всем классам подготовить новогодние костюмы.

Классным руководителям необходимо организовать классные мероприятия по празднованию Нового года. Форму проведения мероприятия классные руководители определяют самостоятельно. По окончанию проведения классных мероприятий необходимо предоставить фотоотчет.

**Решили:** утвердить форму проведения новогодних мероприятий. Ответственным лицам неукоснительно выполнять поручения.

1. **По четвертому вопросу слушали** зам. директора по ВР, Братцева С.А., которая представила направления профилактической работы с учащимися и родителями накануне Новогодних праздников и зимних каникул: тематика разъяснительной работы среди учащихся и родителей по вопросам детского травматизма и техники безопасности в зимний период, а также о технике пожарной безопасности (включая использование пиротехнических средств), о соблюдении административной и уголовной ответственности, заполнение журналов инструктажей, проведение тематических родительских собраний и классных часов.

**Решили:** на классных часа и родительских чатах ознакомить несовершеннолетних и законных представителей с инструктажами на зимние каникулы.

Директор МБОУ «Гимназия №9» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/А.С. Суханов/

 Секретарь ШВР \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/И.А. Мацкова/

 **МБОУ «Гимназия №9»**

**заседания Штаба воспитательной работы**

# Протокол № 2

# от 16.01.2024 г.

**Присутствовали:**

**Руководитель ШВР** - директор школы Суханов Александр Сергеевич

**Заместитель ШВР** - заместитель директора по ВР, Братцева Светлана Александровна

**Секретарь ШВР** - советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями Мацкова Инна Анатольевна

**Члены ШВР:**

**1.**Социальный педагог - Мацкова Инна Анатольевна

**2.**Заведующий школьной библиотекой – Петрушина Вера Валерьевна

**3.**Учитель физической культура – Дегтярёв Данил Андреевич

**4.** Учитель начальных классов- Прокудина Елена Александровна

**5**.Учитель истории и обществознания – Тырцева Марьяна Петровна

**6.**учитель Изо и технологии – Антропова Анастасия Александровна

# Повестка заседания:

1. О занятости учащихся «группы риска досуговой деятельностью»

2. Об организации и проведении месячника оборонно-массовой и военно- патриотической работы.

1. **По первому вопросу слушали**  социального педагога Мацкову И.А.:

Во исполнение Федерального Закона от 24.06.1999 № 120-ФЗ «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних» в гимназии проводится планомерная работа по организации занятости несовершеннолетних и семей СОП, из семей, состоящих на педагогическом контроле, несовершеннолетних, состоящих на профилактическом и педагогическом контроле.

В МБОУ «Гимназия №9», корпус 1 на учете в СОП состоит 1 несовершеннолетняя Жевлакова Вероника Валерьевна 20.11.2008 года рождения и три семьи Кузьминых Дарья Владимировна, Циулина Ксения Анатольевна, Языкова Наталья Сергеевна, в данных семьях 4 несовершеннолетних детей. Все несовершеннолетние из семей СОП охвачены внеурочной деятельностью, они посещают внеурочные занятия «Разговор о важном», «Функциональная грамотность», и курс по профориентации «Россия – мои горизонты». Все несовершеннолетние участвуют в мероприятиях гимназии и класса в соответствии с Рабочей программой воспитания и планом работы гимназии. Языков Максим занимается дополнительным образованием, посещает ДЮСШ, секцию Тяжелая атлетика, Жевлакова Вероника занимается волейболом в гимназии, а так же она является волонтерм.

**Досуговая занятость обучающихся из семей СОП (ул .Октябрьская, 70)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ФИО родителей** | **Причина постановки** | **ФИО ребенка** | **Дата рождения** | **Досуговая деятельность** |
| внеурочная деятельность | доп.образование | участие в мероприятиях |
| Кузьминых ( Кузьмина) Дарья Владимировна  | не надлежащее исполнение родительских обязанностей | Кузьминых Дмитрий Васильевич | 26.06.2015 |  «Разговор о важном»«Функциональная грамотность» | - | Фестиваль талантов, Новый год, посещение учреждений культуры |
| Кузьминых Анастасия Васильевна  | 06.08.2016 |  «Разговор о важном»«Функциональная грамотность» | - | Фестиваль талантов, Новый год, посещение учреждений культуры |
| Циулина Ксения Анатольевна  | Употребление опиоидов | Циулин Макар Андреевич  | 26.03.2014 |  «Разговор о важном»«Функциональная грамотность» «Учимся учиться» | - | Фестиваль талантов, Новый год, посещение учреждений культуры |
| Языкова Наталья Сергеевна  | не надлежащее исполнение родительских обязанностей | Языков Владимир Вячеславович  | 08.11.2006 |  «Разговор о важном»,«Россия- мои горизонты» | ДЮСШ – тяжелая атлетика | Фестиваль талантов, Новый год, посещение учреждений культуры |

**Досуговая занятость обучающихся состоящих в СОП**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ФИО**  | **Причина постановки** | **Дата рождения** |  | **Досуговая деятельность** |
| внеурочная деятельность | доп.образование | участие в мероприятиях | другое |
| Жевлакова Вероника Валерьевна  | Август 2023 | 20.11.2008 |  «Разговор о важном»«Россия – мои горизонты» | Гимназия, секция «Волейбол» | Фестиваль талантов, Новый год, посещение учреждений культуры,.День памяти Н.В.Архангельского, кокурс рисунков, акции, | Волонтерский отряд «Тинейджер» |

Семья Прибылевой Кристины Андреевны состоит на педагогическом контроле, в семье двое несовершеннолетних, которые обучаются в гимназии Воложанин Вениамин и Журавлева Александра. Несовершеннолетние посещают УДО, заняты во внеурочной деятельности, принимают активное участие в мероприятиях гимназии.

**Досуговая занятость обучающихся из семьи, состоящей на пед.контроле.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ФИО родителей** | **Причина постановки** | **ФИО ребенка** | **Дата рождения** | **Досуговая деятельность** |
| внеурочная деятельность | доп.образование | участие в мероприятиях |
| Прибылева Кристина Андреевна | не надлежащее исполнение родительских обязанностей | Воложанин Вениамин Романович | 26.06.2014 |  «Разговор о важном»«Функциональная грамотность» | Музыкальная школа ансамбль –«Зернышко» | Фестиваль талантов, Новый год, День Памяти Н.В. Архангельского, конкурс рисунков, акции, посещение учреждений культуры, классные часы |
| Журавлева АлександраВениаминовна | 16.01.2013 |  «Разговор о важном»«Функциональная грамотность» | ДДЮ Ритм« Арт-микс» | Фестиваль талантов, Новый год, посещение учреждений культуры, День памяти Н..В. Архангельского, конкурс рисунков, акции, классные часы. |

 Трое обучающихся состоят на внутришкольном контроле Буданцев Ярослав, Сычугов Ярослав, Кошкарёва Анастасия. Все несовершеннолетние заняты дополнительным образованием, посещают занятия внеурочной деятельности.

**Досуговая занятость обучающихся, состоящих на педагогическом контроле**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ф.И.О. ребенка** | **Дата рождения**  | **Дата постановки на учет**  | **Досуговая деятельность** |
| внеурочная деятельность | доп.образование | участие в мероприятиях |
| Буданцев Ярослав Андреевич | 03.10.2010 | 02.03.2023 | «Разговор о важном»«Россия – мои горизонты» | Тренажерный зал «Цех» | Фестиваль талантов, Новый год, посещение учреждений культуры, День памяти Н..В. Архангельского, конкурс рисунков, акции, классные часы. |
| Сычугов Ярослав Павлович | 05.03.2010 | 02.03.2023 | «Разговор о важном»«Россия – мои горизонты» | МБОУ «Гимназия №9»  «Волейбол» | Фестиваль талантов, Новый год, посещение учреждений культуры, День памяти Н..В. Архангельского, конкурс рисунков, акции, классные часы. |
| Кошкарёва Анастасия Викторовна  | 07.04.2010 | 02.03.2023 | «Разговор о важном»«Россия – мои горизонты» | Художественная школа им. Бронникова | Фестиваль талантов, Новый год, посещение учреждений культуры, День памяти Н..В. Архангельского, конкурс рисунков, акции, классные часы. |

Таким образом, все обучающиеся, состоящие на различных видах учета заняты досуговой деятельностью.

которая выступила с результатами работы с учащимися «группы риска». Мацкова И.А., представила список несовершеннолетних, состоящих на профилактическом и педагогическом учёте, списки семей СОП, а также результаты заседания совета профилактики за 1 полугодие 2023-2024 учебного года.

**Решили:** считать работу с учащимися «группы риска» удовлетворительной, продолжить работу в данном направлении.

Утвердить список несовершеннолетних, состоящих на профилактическом учете и педагогическом учете. Классным руководителям, педагогу-психологу, социальному педагогу организовать профилактическую работу с несовершеннолетними, состоящими на профилактическом учете. Результаты работы Совета профилактики считать удовлетворительными.

**По второму вопросу слушали** зам. директора по ВР Братцеву С.А., которая представила план мероприятий в рамках месячника оборонно-массовой и военно-патриотической работы.

**Решили:** утвердить план мероприятий в рамках месячника оборонно- массовой и военно-патриотической работы.

Директор МБОУ «Гимназия №9» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/А.С. Суханов/

 Секретарь ШВР \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/И.А. Мацкова/

**МБОУ «Гимназия №9»**

**заседания Штаба воспитательной работы**

**Протокол №4**

# от 05.03.2024 г.

**Присутствовали:**

**Руководитель ШВР** - директор школы Суханов Александр Сергеевич

**Заместитель ШВР** - заместитель директора по ВР Братцева Светлана Александровна

**Секретарь ШВР** - советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями Мацкова Инна Анатольевна

**Члены ШВР:**

**1.**Социальный педагог - Мацкова Инна Анатольевна

**2.**Представитенль родительской общественности –Захарова С.Л.

**3.**Учитель физической культура – Дегтярёв Данил Андреевич

**4.** Учитель начальных классов- Прокудина Елена Александровна

**5**.Учитель истории и обществознания – Тырцева Марьяна Петровна

**6.**учитель Изо и технологии – Антропова Анастасия Александровна

# Повестка заседания:

1. Об итогах проведения месячника оборонно-массовой и военно-патриотической работы
2. О психолого-педагогическом сопровождении учащихся, требующих повышенного педагогического внимания.
3. О деятельности органов школьного (ученического самоуправления).

**По первому вопросу слушали** зам. директора по ВР, Братцеву С.А., которая представила отчет о проведенных мероприятиях в рамках месячника оборонно-массовой и военно-патриотической работы: количество охваченных учащихся и педагогов 100%.

Были проведены следующие мероприятия: Традиционные торжественные линейки с выносом государственного флага РФ, проведены линейки для двух смен посвященные выводу советских войск из Афганистана, дню воинов-интернационалистов "Не может быть забвенья" День памяти о россиянах, исполнявших служебный долг за пределами Отечества , уроки мужества, конкурс рисунков "Мой папа в армии" и "Н. Архангельский - мой герой", посвящённых Дню защитников Отечества, все гимназисты и родители приняли участие в гуманитарной акции «СВОих не бросаем», акция «СилаVправде», акция «ПИСЬМО СОЛДАТУ» , акция "Талисман добра", девятые классы сходили в добро.центр и приняли участие в изготовлении маскировочных сетей и носилок. Патриотическая акция "Блокадная ласточка". Была организована встречам с представителями международной Ассоциации группы советских войск в Шадринске и Шадринском районе Стерховым А.Ф. Встреча шестых классов с участником боевых действий СВО Сошиным О.В., Конкурс стихов «Стихи, рожденные войной». Конкурс рисунков посвящённый Дню рождения Курганской области « Люблю тебя, мой край родной!», Интеллектуальная игра "Родное Зауралье" для восьмых классов, для педагогов был проведен педагогический совет «Взаимодействие семьи и школы по вопросам воспитания».

 На втором этаже гимназии ( рекреации) открылась музейная экспозиция «Горжусь тобой солдат России!», посвященная нашим выпускникам Героям СВО Агаеву Руслану и Шахматову Дмитрию, было организовано и проведено соревнования по дартсу, посвященные Героям СВО Агаеву Руслану и Шахматову Дмитрию, Военно - спортивная игра "Зарница» , Мастер-класс в начальной школе по изготовлению поздравительных открыток для своих защитников, интерактивное занятие в рамках проекта "Музей одного экспоната" для шестого класса, посещений Шадринского краеведческого музея.

**Решили:** работу по данному вопросу считать удовлетворительной.

**По второму вопросу слушали** педагога-психолога, Капустину Н.Г., которая выступила с результатами работы с учащимися «группы риска».

Далее выступила социальный педагог, Мацкова И.А. которая представила список несовершеннолетних, состоящих на профилактическом учете, рассказала о проделанной работе с несовершеннолетними «группы риска», на профилактическом контроле с марта 2024 года не состоит не один несовершеннолетний, на педагогическом контроле состоит трое несовершеннолетних, в категории СОП состоят 4 семьи (Кузьминых Д.В, Циулина К.А., Языкова Н.Н, Прибылева К.А.).Все семьи посещены и составлены акты ЖБУ. Социальный педагог предоставил протоколы совета профилактики.

**Решили:** считать работу с учащимися «группы риска» удовлетворительной, продолжить работу в данном направлении.

Наставникам, педагогу-психологу, социальному педагогу организовать профилактическую работу с несовершеннолетними и семьями СОП, состоящими на педагогическом и профилактическом учете.

**По четвертому вопросу слушали** советника директора по воспитанию Мацкову И.А., которая является руководителем ученического самоуправления. Был представлен отчет о проделанной работе в рамках данного направления. Ученическое самоуправление «Актив гимназии» регулярно проводит свои заседания по вопросам планирования и реализации мероприятий проводимых в гимназии. Активом гимназии были проведены мастер классы для начальной школы по поздравительной открытке к 23 февраля, так же проведены совместно с классными руководителями уроки мужества и линейка посвященная выводу советских войск из Афганистана, дню воинов-интернационалистов "Не может быть забвенья" День памяти о россиянах, исполнявших служебный долг за пределами Отечества. К 8 марта активом гимназии планируется проведение праздничного концерта для педагогов, оформление «Стены пожеланий – к 8 марта». Вся работа, фото-отчёты актива гимназии и волонтёрского школьного отряда фиксируется в группе гимназии ВК.

**Решили:** работу по данному вопросу считать удовлетворительной.

Директор МБОУ «Гимназия №9» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/А.С. Суханов/

Секретарь ШВР \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/И.А. Мацкова/